

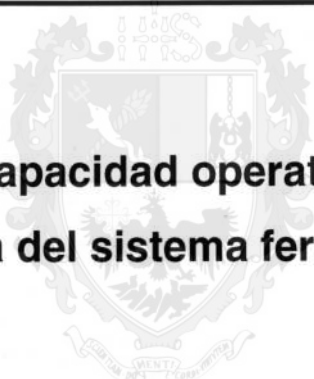


UNIVERSIDAD DEL SALVADOR

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS

Licenciatura en Comercio Internacional

“La evolución en la capacidad operativa del Puerto de Rosario y la influencia del sistema ferroviario nacional”



USAL
UNIVERSIDAD
DEL SALVADOR

Nombre y Apellido: Franqui Melanie

DNI: 38.293.616

E-mail: melaniefranqui@gmail.com

Tutora: Lic. Hilda Liliana García

INDICE

I. INTRODUCCIÓN	4
1.1. Selección del tema	5
1.2. Determinación del problema	5
1.3. Justificación del estudio	5
1.4. Limitaciones	6
1.5. Alcances del trabajo	6
1.6. Objetivos	6
1.7. Hipótesis	7
2. MATERIAL Y MÉTODOS	7
2.1. Lugar y tiempo del trabajo	7
2.2. Marco teórico	8
2.2.1. Descripción del objeto de estudio	8
2.2.2. Estado del Arte	9
2.2.3. Desarrollo	13
I. El sistema ferroviario nacional y su importancia para el transporte de cargas hacia el puerto.	13
I. a) Descripción de las diversas líneas y trochas de trenes	15
I. b) Los cambios en el sistema ferroviario nacional con el paso del tiempo	17
I. c) Trenes vs. Camiones	21
I. d) Ferrocarril Belgrano Cargas, uniendo el NOA con el centro del país	24
I. e) Viaje en el Belgrano Cargas, de Jujuy a Buenos Aires	25
I. f) Rehabilitación del ferrocarril Belgrano Cargas, una necesidad para los productores de granos	27
I. g) Ferrocarril San Martín Cargas	29
I. h) Centro de Control de Tráfico de Trenes Argentinos Cargas	30
II. La importancia de políticas de Estado referidas al transporte.	31
III. Situación actual del Puerto de Rosario.	32
III. a) Terminal Puerto Rosario S.A.	32
III. b) Accesos a Terminal Puerto Rosario	33
III. c) E.N.A.P.R.O. – Ente Administrador del Puerto de Rosario	35
III. d) Infraestructura y servicios brindados	37
III. e) Sistema Revólver, revolución en la carga a granel	39
IV. Inversiones llevadas a cabo en la terminal.	41
IV. a) Inversiones en equipamientos	41
IV. b) Inversiones en infraestructura	42
IV. c) Inversiones en materia de seguridad	43
IV. d) Deficiencias del puerto a pesar de las inversiones llevadas a cabo	44
V. Desafíos a tener en cuenta para la eficiencia operativa de un puerto.	45
V. a) Puertos concentradores de carga	46
VI. Grandes proyectos de importación de mercadería por medio del puerto de Rosario.	47
VI. a) Plan Belgrano Cargas	47
VI. b) Industria automotriz – caso General Motors	48

VII. *La necesidad del desarrollo del transporte acuático en ciudades alejadas a los principales mercados mundiales.*..... 49

VIII. *La influencia de los buques cargueros en la infraestructura de las terminales portuarias.*..... 51

VIII. a) Las tres navieras más importantes del mundo presentes en Rosario.... 53

IX. *Análisis comparativo con el Puerto de Zarate en cuestiones de infraestructura y maquinaria.*..... 54

3. **RESULTADOS**..... 57

1. *Fortalezas y Debilidades del Puerto de Rosario.* 57

4. **DISCUSION** 58

1. *Impacto del sistema ferroviario nacional en las cargas que arriben por tren al puerto.* 58

5. **CONCLUSION** 60

6. **BIBLIOGRAFIA** 63

7. **APÉNDICE**..... 65

Situación académica..... 65

ANEXO 67

Entrevista con personal de la Terminal Puerto Rosario 67

Entrevista con personal de General Motors Argentina 69



USAL
UNIVERSIDAD
DEL SALVADOR

1. INTRODUCCIÓN

En el presente trabajo final de grado se desarrollarán las características del Puerto de Rosario, su situación actual a nivel operativo y las posibilidades de mejorar a fin de brindar un mejor servicio a sus clientes; junto a la influencia de un sistema ferroviario nacional que esté acorde a las condiciones necesarias para impactar positivamente en el transporte de las cargas que ingresan o egresan de este puerto.

El Puerto de Rosario es de tipo fluvial con acceso desde el Océano Atlántico, siendo uno de los principales centros de exportación de granos y subproductos de Argentina, ubicado en la ciudad de Rosario, Santa Fe, en la margen derecha del río Paraná.

Ocupa una posición geográfica privilegiada en el marco del sistema intermodal de transporte tanto de la Argentina como del Cono Sur. Tiene un importante acceso vial y servicios de ferrocarril.

A partir de diversas fuentes, se desarrollarán cuatro temas específicos, indicados como los objetivos a lograr para el final del trabajo. Para comenzar, se analizará la situación del sistema ferroviario nacional y cómo este influye en todas las cargas provenientes de diversas zonas del país, principalmente del NOA/NEA, con destino su exportación por el puerto de Rosario; a diferencia del servicio brindado por medio de la vía carretera. En segundo lugar, se presentará la situación actual del Puerto de Rosario, con una breve historia sobre cómo fue creciendo desde un principio hasta el presente. En tercer lugar, se investigará para conocer las políticas de Estado e inversiones preexistentes y a su vez, proyectadas a futuro, a fin de mejorar las condiciones del puerto. Por último, se desarrollará la importancia de un análisis que deben impulsar las terminales respecto a los avances en construcción de buques y las mejoras que deben llevarse a cabo en la terminal a los efectos de poder seguir recibéndolos. Y por otro lado, se realizará un análisis comparativo en cuestiones de infraestructura y maquinaria del puerto de Rosario en relación al puerto de Zarate, perteneciente a la misma Hidrovía.

1.1. Selección del tema

Más allá de que por este puerto se exporten las principales mercancías de origen agroindustrial del país, son muy escasos los temas relacionados al transporte, los puertos y las vías navegables de la zona.

A pesar de la gran cantidad de voces en contra de la existencia de terminales portuarias privadas, desde la década del 90 se han incorporado tecnologías e inversiones de tal envergadura que hicieron posible que el puerto de Rosario sea un canal de salida esencial para la mayor parte de las exportaciones argentinas y entrada de gran cantidad de insumos para la fabricación de diferentes productos, como la industria automotriz. Por este motivo, es esencial la ayuda de los gobiernos, provincial y nacional, para optimizar la operatoria en el puerto; así como también, mejorar el transporte ferroviario para facilitar la conexión con el puerto de la mercadería proveniente de provincias más lejanas.

1.2. Determinación del problema

El Puerto de Rosario no cuenta con una capacidad para ser una terminal que opere en condiciones óptimas, por lo tanto, es necesario conocer la manera de mejorar su situación a fin de poder brindar a sus clientes mayores beneficios, desde que la mercadería sale de la planta hasta que se embarca en el puerto en una exportación y, viceversa en una importación. De esta manera, también es fundamental que a nivel nacional se mejore el transporte ferroviario para permitir la circulación de la mercadería hasta/desde el puerto por esta vía, en lugar de hacerlo por carretera, para conectarse con puntos del país alejados del puerto.

1.3. Justificación del estudio

La principal motivación de este trabajo surge en la intención de resaltar todos los potenciales que tiene la terminal y las posibilidades de tener un mejor nivel competitivo comparándose con otros puertos; para eso es importante un Estado que esté en constante preocupación y ocupación de la situación del puerto, con inversiones en maquinarias, tareas de dragado y publicidad a fin de que empresas privadas elijan invertir para su mejoría.

1.4. Limitaciones

El presente trabajo se realizará en el término de 8 meses, utilizando fuentes bibliográficas y estando en contacto con personas que trabajen día a día en el puerto y conozcan su situación. Asimismo, con personal de la empresa General Motors, uno de los principales clientes de la terminal.

En el marco bibliográfico se utilizará material de origen nacional e internacional para explicar detalladamente los conceptos ya mencionados, brindando información general acerca de la relación entre puerto y buques, siendo necesaria la evolución de los puertos para permitir la entrada de los buques, a fin de poder mejorar a nivel competitivo; así como también se desarrollará la necesidad de un sistema ferroviario que beneficie el transporte de la carga, completando la cadena logística.

Se tendrán en cuenta investigaciones, artículos y conceptos realizados por actores involucrados en el tema, como ser el Ente Administrador del Puerto Rosario, la Bolsa de Comercio de Rosario, y autores especializados; entre otros.

1.5. Alcances del trabajo

El trabajo abarcará el análisis del proceso actual operativo en el Puerto de Rosario y las diferentes tareas que realizan desde el Estado y desde la propia terminal para poder mejorar a nivel competitivo. De acuerdo con sus resultados, se propondrán acciones a futuro con el fin de mejorar la administración portuaria y brindar mejores servicios a los clientes que operan regularmente en el lugar.

1.6. Objetivos

1.6.1. General

Conocer la viabilidad para optimizar la operatoria en el puerto de Rosario.

1.6.2. Específicos

- Analizar el sistema ferroviario nacional y su impacto en aquellas cargas que arriben por tren al puerto de Rosario.
- Presentar la situación actual del puerto de Rosario referida a su Ente Administrador, infraestructura y servicios con respecto a las cargas.

- Exponer las políticas e inversiones que podrían permitir las mejores condiciones del puerto.
- Realizar un análisis comparativo en cuestiones de infraestructura y capacidad operativa del puerto de Rosario con respecto al de Zarate; y analizar la influencia de los buques en la infraestructura de los puertos.

1.7. Hipótesis

Se podrá mejorar la capacidad operativa del puerto de Rosario mediante inversiones, tanto públicas como privadas, principalmente en cuestiones de calado del río para permitir el ingreso de buques más grandes, como también en el sistema ferroviario nacional a fin de que el puerto de Rosario cuente con un mejor acceso para las cargas con origen o destino diversas provincias.

2. MATERIAL Y MÉTODOS

2.1. Lugar y tiempo del trabajo

Para llevar a cabo el presente trabajo se investigó en diversas fuentes bibliográficas, en el domicilio del investigador, cito en Ciudad de Buenos Aires. Asimismo, se contactó a trabajadores del Puerto de Rosario para conocer más de adentro como es la situación en el lugar; y por otro lado, a la empresa multinacional General Motors, con planta en la ciudad de Rosario, siendo uno de los principales clientes de importación de TPR.

Si bien la investigación del tema puede ser realizada con un análisis más profundo y complejo, el objetivo del trabajo es ser presentado como trabajo final de la Licenciatura en Comercio Internacional de la Universidad del Salvador.